



---

# PIANO OPERATIVO 2021 – 2023

---

DISTRETTO CERAMICA ARTISTICA DI NOVE E BASSANO DEL GRAPPA

(L. R. 13/2014)

20 Ottobre 2020

DISTRETTO CERAMICA ARTISTICA DI NOVE E BASSANO DEL GRAPPA

Fondazione Centro Produttività Veneto

Via E. Montale, 27 – 36100 Vicenza

Tel. 0444 960500

Email: [info@cpv.org](mailto:info@cpv.org)

## SOMMARIO

---

1.	SCENARIO STRATEGICO DI RIFERIMENTO	Pag. 3
2.	STATO DI FUNZIONAMENTO	Pag. 5
3.	ELENCO DELLE AZIENDE ADERENTI AL DISTRETTO	Pag. 7
4.	RIFLESSIONI SULL'ANNO SINGOLARE: CONSIDERAZIONI SULLA PANDEMIA COVID 19	Pag. 13
4.	PIANO DI SVILUPPO 2021 - 2023	Pag. 13

DISTRETTO DELLA CERAMICA ARTISTICA DI NOVE E BASSANO DEL GRAPPA  
PROGRAMMA 2021-2023



**SCENARIO STRATEGICO DI RIFERIMENTO:**

La produzione di ceramiche nell'area distrettuale vanta una lunga tradizione. Si possono individuare due diverse anime del Distretto: quella legata alla Ceramica Artistica da una parte e l'altra, altrettanto importante, che comprende la produzione di Porcellane e del Vetro Artistico. L'area di produzione del Distretto ha come punto focale i comuni di Nove e Bassano, attorno ai quali si estende una fitta rete di aziende; la produzione di oggetti per la casa e la ceramica ornamentale ha sviluppato nel corso dei secoli diverse tipologie: da comuni, ma ricchi, prodotti per la casa a prodotti di grande eleganza. Parallelamente alla riproduzione di antichi modelli, esiste un nuovo trend stilistico negli accessori, nei soprammobili e negli ornamenti. Il Distretto conta, nell'intero territorio veneto, un totale di 246 aziende attive al registro imprese con una media di 5,08 dipendenti per impresa.

I principali punti di forza del distretto si possono così riassumere:

- a) una creatività diffusa che si esprime nella capacità di offrire un prodotto costantemente rinnovato ed attuale;
- b) la professionalità e la fedeltà all'impresa delle maestranze, formate in larga parte "a bottega", attraverso un lungo apprendistato;
- c) l'estrema flessibilità produttiva data dalla dimensione relativamente piccola delle aziende;
- d) la capacità di affrontare e risolvere i sempre diversi problemi legati alla produzione di un prodotto nuovo;
- e) la costante attenzione all'analisi puntuale delle tendenze.

I principali punti di debolezza del distretto si possono così riassumere:

- a) la concorrenza interna, giocata quasi esclusivamente sulla leva del prezzo;
- b) la tendenza ad "essere comperati" piuttosto che a vendere i propri prodotti, con la conseguente mancanza di presidio dei mercati di interesse;
- c) la progressiva perdita di identità del prodotto artistico locale, con la conseguente perdita di visibilità del distretto;
- d) la mancanza di ricambio generazionale, con la progressiva riduzione di direzione imprenditoriale e di operatività professionalmente adeguata;
- e) i limiti tecnologici relativi all'evoluzione dei sistemi produttivi e alla qualità intrinseca del supporto;
- f) i limiti finanziari legati alla piccola dimensione che non permette adeguati investimenti;
- g) la difficoltà tecnica nel rinnovare i campionari secondo l'evoluzione delle tendenze stilistiche dettate dal settore dell'arredo.

## STATO DI FUNZIONAMENTO:



Il modello organizzativo del distretto rispecchia quello che aveva garantito l'operatività del precedente ed analogo distretto, ove a supporto del distretto operavano, e tuttora operano, le Organizzazioni di Rappresentanza.

Il Distretto della Ceramica artistica di Nove e Bassano del Grappa si assume la responsabilità di determinare il quadro di governance per il prossimo triennio. Negli ultimi anni, in molti territori si è intrapresa un'attenta rivisitazione del governo dei servizi nella società. Si assiste ad una ridefinizione del rapporto pubblico privato che si è evoluto per garantire una maggiore responsabilità e una maggiore devoluzione di parecchi servizi ad una galassia di stakeholder. Oggi si parla di co-produzione e co-creazione nei servizi per il territorio con una relazione interattiva e dinamica. Non si parla solo del servizio in sé ma del come e della creazione di valore. Le differenze con il privato "puro" che vede nella ripetizione il valore e non ha coercizioni non operando in reti e non avendo molteplici stakeholder stanno nella necessaria condivisione di RISORSE e in meccanismi di FIDUCIA e/o «contratti relazionali». La governance di distretto si ispira a 3 principi:

- Apertura
- Integrità
- Responsabilità

L'apertura è necessaria per garantire che le parti interessate possano avere fiducia nel processo decisionale nella gestione delle attività di rete. Essere aperti attraverso una consultazione significativa con le parti interessate e la comunicazione di informazioni complete, accurate e chiare porta ad un'azione efficace e tempestiva ed è in grado di resistere alle necessarie azioni di controllo.

L'integrità si basa sull'onestà oggettività e standard elevati di correttezza nella gestione dei fondi pubblici e delle risorse. Dipende dall'efficacia del quadro di controllo e sugli standard personali e sulla professionalità dei singoli all'interno del distretto. Si riflette sia nelle procedure decisionali del distretto che nella qualità della sua rendicontazione finanziaria e sulla performance.

La responsabilità è il processo mediante il quale gli enti coinvolti e le persone al loro interno, sono responsabili delle loro decisioni e azioni, inclusa la gestione dei fondi pubblici e tutti gli aspetti della performance e si sottopongono a un appropriato controllo esterno. È raggiunta da tutte le parti che hanno una chiara comprensione di tali responsabilità e che hanno ruoli chiaramente definiti attraverso una struttura robusta. In effetti, la responsabilità è l'obbligo di rispondere per una responsabilità conferita.

## ELENCO DELLE AZIENDE ADERENTI AL DISTRETTO

Di seguito l'elenco aggiornato delle aziende del distretto:

1	CERAMICA COLKER SRL	ASOLO - TV
2	DEXTON ALESSANDRO	ASOLO - TV
3	SCOVAZZI PAOLA	ASOLO - TV
4	BOSA DI ITALO BOSA S.R.L.	BORSO DEL GRAPPA - TV
5	CATTIN PORCELLANE D'ARTE SAS DI CORTESE FABIO & C.	BORSO DEL GRAPPA - TV
6	CERAMICHE BORSO S.A.S. DI ZILLOTTO MARIA ANTONIA & C.	BORSO DEL GRAPPA - TV
7	DECORATORI BASSANESI SRL	BORSO DEL GRAPPA - TV
8	D.F. DI DALLE FRATTE ALBERTO & PAOLO S.N.C.	BORSO DEL GRAPPA - TV
9	PETRA LUX S.A.S. DI ALBERTON FLORA & C.	BORSO DEL GRAPPA - TV
10	PIAZZA ARIANNA	BORSO DEL GRAPPA - TV
11	FORNACI DEL FAGARE' S.R.L.	CORNUDA - TV
12	S. GOTTARDO S.R.L.	CORNUDA - TV
13	STEELBAGNO S.R.L.	CRESPANO DEL GRAPPA - TV
14	VELLINI MARGHERITA	CRESPANO DEL GRAPPA - TV
15	INDUSTRIE COTTO POSSAGNO S.P.A.	MONFUMO - TV
16	ALDO BERNARDI SRL	PADERNO DEL GRAPPA - TV
17	CERAMICHE STILGRES S.N.C. DI CUNIAL FABRIZIO & C.	PADERNO DEL GRAPPA - TV
18	FORNACE LATERIZI VARDANEGA ISIDORO S.R.L.	POSSAGNO - TV
19	INDUSTRIE COTTO POSSAGNO S.P.A.	POSSAGNO - TV
20	LATERIZI DI CUNIAL LODOVICO & C. - S.N.C.	POSSAGNO - TV
21	LATERIZI POSSAGNO - S.R.L.	POSSAGNO - TV
22	VARDANEGA GIOVANNI & FIGLI S.R.L.	POSSAGNO - TV
23	ARDINI FRANCESCO	BASSANO DEL GRAPPA - VI
24	BA.CO. SRL	BASSANO DEL GRAPPA - VI
25	B.B. 1987 DI BONALDI ANTONIO LUCA	BASSANO DEL GRAPPA - VI
26	CATTIN PORCELLANE D'ARTE SAS DI CORTESE FABIO & C.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
27	CERAMICA D'ARTE VENETA DI RIGONI FULVIO	BASSANO DEL GRAPPA - VI
28	CERAMICHE ACQUATONDA DI CADORE DANIELA - LUCA & C. SNC	BASSANO DEL GRAPPA - VI
29	CERAMICHE BOXER S.A.S. DI LANCERIN SILVESTRO & C.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
30	.CERAMICHE BRAVO DI ENRICO BRAVO & C. S.N.C.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
31	CERAMICHE D'ARTE DI PARISE CRISTIAN & C. S.N.C.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
32	CERAMICHE ELIOS SNC DI POLO DESIDERIO E ISMAELE	BASSANO DEL GRAPPA - VI
33	CERAMICHE ERICA DI TAFFERINI FABIO	BASSANO DEL GRAPPA - VI
34	CERAMICHE LA GARDENIA S.R.L.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
35	CERAMICHE MARCOLIN S.R.L.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
36	CERAMICHE MORLIN DI MORLIN GIANLUCA	BASSANO DEL GRAPPA - VI
37	CIBAS DI POLI FABIO & C. S.A.S.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
38	DECORATORI BASSANESI SRL	BASSANO DEL GRAPPA - VI
39	DELTA CERAMICHE DI GREGO EZIO ORFEO	BASSANO DEL GRAPPA - VI
40	FLORIAN PORCELLANE DI SABADIN GUIDO	BASSANO DEL GRAPPA - VI
41	G.A.T.O. DI BATTAGGIA OMAR SEBASTIANO	BASSANO DEL GRAPPA - VI
42	IL GATTOPARDO DI SONDA TERENCEO E LUIGINO S.N.C.	CARTIGLIANO - VI

43	IMPASTI E CERAMICHE ROBERTI DI ZARPELLON VALERIA & C. S.A.S.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
44	ITALKER S.R.L.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
45	LA VERNICIATURA S.N.C. DI STEVANIN RICCARDO & C.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
46	LABORATORIO IL PESCE ROSSO DI CHIARA RACCANELLO	BASSANO DEL GRAPPA - VI
47	LE CERAMICHE DI ZANARDELLO MATTEO	BASSANO DEL GRAPPA - VI
48	LE CERAMICHE S.A.S. DI ZANARDELLO ANDREA & C.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
49	LUCA CATIA S.R.L.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
50	MAZZOCCHIN SNC DI MAZZOCCHIN ANNA & C.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
51	MOSTRA D'ARTE CERAMICHE E BRONZI DI FIORESE PROF. AMEDEO ANGELO	BASSANO DEL GRAPPA - VI
52	PERDOMELLO 70 DI PERDOMELLO PIO GIUSEPPE	BASSANO DEL GRAPPA - VI
53	PORCELLANE NUOVA TRIADE DI BASSO SERGIO ANTONIO	BASSANO DEL GRAPPA - VI
54	RAZZETTI ERREPI DI RAZZETTI RICCARDO	BASSANO DEL GRAPPA - VI
55	REFRATTARI SPECIALI GHENO DI GHENO LUCA RENATO S.A.S.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
56	ROSA & FAUZZA S.R.L. - SOCIETA' TRA PROFESSIONISTI	BASSANO DEL GRAPPA - VI
57	SILVIA SNC DI SOSTER CLAUDIA & C.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
58	STEBAS DI BASSO STEFANO	BASSANO DEL GRAPPA - VI
59	STRAZZARI DI STRAZZARI MARCELLO E C. S.N.C.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
60	S.V. DI SABADIN VITTORIO & C. S.N.C.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
61	TOALDO ANTONIO	BASSANO DEL GRAPPA - VI
62	VALSUGANA S.R.L.	BASSANO DEL GRAPPA - VI
63	ZANARDELLO GIUSEPPE	BASSANO DEL GRAPPA - VI
64	ZIN BRUNA	BASSANO DEL GRAPPA - VI
65	ZONTA LUIGI	BASSANO DEL GRAPPA - VI
66	ULHAQUE EHSAN	BREGANZE - VI
67	FOTOCERAMICHE MARCHIANI S.R.L.	CALDOGNO - VI
68	LA MEDEA - S.R.L.	CALDOGNO - VI
69	BIGARELLA MARINA	CARTIGLIANO - VI
70	BORSATTO FAUSTO	CARTIGLIANO - VI
71	BS COLLECTION S.R.L.	CARTIGLIANO - VI
72	CENTRO CERAMICA DI CAROLLO GIUSEPPE	CARTIGLIANO - VI
73	.CERAMICHE BRAVO DI ENRICO BRAVO & C. S.N.C.	CARTIGLIANO - VI
74	CERAMICHE L'AZALEA DI BIZZOTTO GIACOMO	CARTIGLIANO - VI
75	CERAMICHE PMG DI GIACINTO GOLIN	CARTIGLIANO - VI
76	LA CARTIGLIA S.N.C. DI SCALCO NATALINO & C.	CARTIGLIANO - VI
77	PRONTI S.R.L.	CARTIGLIANO - VI
78	REGALMODA DI SARTORE DOMENICO	CARTIGLIANO - VI
79	TASCA EDOARDO S.N.C. DI TASCA EDOARDO & C.	CARTIGLIANO - VI
80	ZANNONI VALERIANO SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA	CARTIGLIANO - VI
81	BASSANO PARQUET S.R.L.	CASSOLA - VI
82	MOCELLIN GIOVANNI	CASSOLA - VI
83	PRIMO'GI S.A.S. DI KATIA E PAOLA PRIMON	CASSOLA - VI
84	VENTURI STUFE DI VENTURI SIMONE	CASSOLA - VI
85	ARGILLA E MANI DI BASSA RAFFAELLA	COGOLLO DEL CENGIO - VI
86	4 EMME SRL	CONCO - VI
87	CERAMICHE VICTORIA SNC DI TARTAGLIA EZIO & C	CONCO - VI



88	LINEA DIENNE SNC DI PILATI FABIO & C.	CONCO - VI
89	ANNI RUGGENTI DI SALGAROLLO RENZO CLAUDIO	DUEVILLE - VI
90	BEDIN PORCELLANE ARTISTICHE S.N.C. DI BEDIN MAURIZIO E RAFFAELLO	DUEVILLE - VI
91	LIBRA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	DUEVILLE - VI
92	PORCELLANE PRINCIPE DI TRAFORETTI SERGIO & C. - S.N.C.	DUEVILLE - VI
93	SIBANIA S.R.L.	ISOLA VICENTINA - VI
94	CERAMICHE ARTISTICHE TRIMONTE - S.R.L.	LUGO DI VICENZA - VI
95	M.B. CERAMICHE DI CANTELE MARIA MARGHERITA	LUSIANA - VI
96	FORNACE CENTRALE - S.R.L.	MALO - VI
97	FORNACE S.I.L.M.A. - S.R.L.	MALO - VI
98	FORNACI ZANROSSO S.R.L.	MALO - VI
99	GRENDENE CAV. OLINTO S.R.L.	MALO - VI
100	N.T.S. NUOVE TECNOLOGIE SANITARIE S.R.L. IN SIGLA N.T.S. S.R.L.	MALO - VI
101	CALZAVARA PRIMO	MAROSTICA - VI
102	CERAMICHE BATTAGLIN DI VOLPATO MANUELA	MAROSTICA - VI
103	CERAMICHE CRESTANI S.N.C. DI ROSSATO DONATELLA & C.	MAROSTICA - VI
104	CERAMICHE LA BOTTEGA DEL TORNIO DI TONIOLO DOMENICO & C. - S.A.S.	MAROSTICA - VI
105	CERAMICHE MILLENNIO S.N.C. DI MUNARETTO GIAN ISMAELE	MAROSTICA - VI
106	CERAMICHE VICTORIA SNC DI TARTAGLIA EZIO & C	MAROSTICA - VI
107	GLASS DESIGN DI CALDERONE ALESSANDRO S.A.S.	MAROSTICA - VI
108	IPERFORM DI PERIN CAMILLO	MAROSTICA - VI
109	LINEA SETTE CERAMICHE DI FLAVIO CAVALLI E GIUSEPPE BUCCO S.N.C.	MAROSTICA - VI
110	SBITTARTE DI LEONARDO COLLANEGA	MAROSTICA - VI
111	TARTAGLIA MAURIZIO	MAROSTICA - VI
112	UN SEGNO DI PACE - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	MAROSTICA - VI
113	CERAMICHE GIACOBBO S.A.S. DI BERTACCO FERNANDO & C.	MASON VICENTINO - VI
114	SASSO GIUSEPPE AUTOTRASPORTI S.A.S. DI SASSO ALESSANDRO & C.	MASON VICENTINO - VI
115	CERAMICHE BRUNO COSTENARO & C. S.N.C.	MOLVENA - VI
116	GASPAROTTO RENATO	MONTICELLO CONTE OTTO - VI
117	PORCELLANE PRINCIPE DI TRAFORETTI SERGIO & C. - S.N.C.	MONTICELLO CONTE OTTO - VI
118	PORCELLANE R.G. DI MENEGUZZO SILVANA & C. S.N.C.	MONTICELLO CONTE OTTO - VI
119	1080 MADE S.R.L.	NOVE - VI
120	A. E T. ITALIA S.R.L.	NOVE - VI
121	ALFAQUATTRO DI LUNARDON ANTONIA GIANNA	NOVE - VI
122	ARCARE' S.R.L.	NOVE - VI
123	BARETTONI GIA' ANTONIBON S.A.S. DI BARETTONI LODOVICO & C.	NOVE - VI
124	BATTISTELLO FLAVIO	NOVE - VI
125	BELFIORE SRL	NOVE - VI
126	BOTTEGA DEL CERAMISTA PEGORARO LUIGI DI PEGORARO LUCIO & C. S.N.C	NOVE - VI
127	CARLESSO S.R.L.	NOVE - VI
128	CARLI GIOVANNI	NOVE - VI
129	CERAMICA STEFANI SAS DI STEFANI MORENO, GRAZIANO & C.	NOVE - VI
130	CERAMICHE ALESSI S.N.C. DI ALESSI LEONARDO E C.	NOVE - VI
131	CERAMICHE ARCOBALENO DI BERTINAZZO MARIO	NOVE - VI
132	CERAMICHE ARS DI MARCHIORELLO ADRIANO & CARRARO MIRELLA SNC	NOVE - VI

133	CERAMICHE ARTISTICHE 3 B DI BERTOLIN MARIO & C. - S.N.C.	NOVE - VI
134	CERAMICHE ARTISTICHE ANCORA S.R.L.	NOVE - VI
135	CERAMICHE ARTISTICHE F.LLI LORENZON DI LORENZON G.B. & C.-S.N.C.	NOVE - VI
136	CERAMICHE ARTISTICHE F.LLI ZARPELLON DI ZARPELLON ADRIANO E SERGIO S.N.C.	NOVE - VI
137	CERAMICHE ARTISTICHE LARRY S.K.G. DI DALLA GASSA LARRY S.N.C.	NOVE - VI
138	CERAMICHE BONATO DI GABRIELE BONATO & C. S.N.C.	NOVE - VI
139	CERAMICHE BRESSAN DI BRESSAN GIOVANNI ANTONIO	NOVE - VI
140	CERAMICHE DAL PRA' DI DAL PRA' RITA	NOVE - VI
141	CERAMICHE D'ARTE G.B. COGO DI COGO ORESTE BORTOLOMEO & C. - S.N.C	NOVE - VI
142	CERAMICHE D'ARTE GIODI DI DOLZAN DANILA E MARABELLO FRANCESCO - S N.C.	NOVE - VI
143	CERAMICHE D'ARTE GIODI DI MARABELLO GIOVANNI	NOVE - VI
144	CERAMICHE D'ARTE JOLLY DI SARTORI DARIO	NOVE - VI
145	CERAMICHE D'ARTE PROF.PETUCCO DI PETUCCO GIOVANNI MARIA	NOVE - VI
146	CERAMICHE D'ARTE SAN MARCO S.R.L.	NOVE - VI
147	CERAMICHE DEVIS S.N.C. DI ROSSI LUCA & DEVIS	NOVE - VI
148	CERAMICHE EDELWEISS DI FOGLIATO GIUSTINA & FIGLI - S.N.C.	NOVE - VI
149	CERAMICHE MARIA DI FERRARO LUCIANO	NOVE - VI
150	CERAMICHE MAROSO S.N.C. DI MAROSO MARIA TERESA & C.	NOVE - VI
151	CERAMICHE PIGATO LUIGI S.N.C. DI PIGATO GIANNI & C.	NOVE - VI
152	CERAMICHE PIZZATO SRL	NOVE - VI
153	CERAMICHE RIGONI S.A.S. DI BAGGETTO MARIA & C.	NOVE - VI
154	CERAMICHE STELLA S.N.C. DI CARON MAURIZIO E CARON PAOLO	NOVE - VI
155	C.V.G. DI VIVIAN GIAMPIETRO & C. S.N.C.	NOVE - VI
156	DECOR 9 DI CARLESSO RUGGERO	NOVE - VI
157	EROS S.R.L.	NOVE - VI
158	ESSETRE PORCELLANE S.N.C. DI GHELLER SIRO & C.	NOVE - VI
159	FIDIA DI LUISETTO ANTONIO E C. - S.N.C. - IN LIQUIDAZIONE	NOVE - VI
160	FIETTA MARIA IDA	NOVE - VI
161	GIERRE DI SCODRO ALESSANDRO & C. S.N.C.	NOVE - VI
162	H & H MAIOLICHE S.R.L.	NOVE - VI
163	LA CERAMICA V.B.C. SRL	NOVE - VI
164	LE CERAMICHE S.A.S. DI ZANARDELLO ANDREA & C.	NOVE - VI
165	LINEA SETTE CERAMICHE DI FLAVIO CAVALLI E GIUSEPPE BUCCO S.N.C.	NOVE - VI
166	LUIGI GREGO	NOVE - VI
167	MAER DI CARON FERNANDO ANTONIO	NOVE - VI
168	MANIFATTURA C.A.R.T. TOALDO ANTERO DI TOALDO LUIGI FAUSTO	NOVE - VI
169	M.P.M. DI CHEMELLO M. & C. SNC	NOVE - VI
170	NOVE CERAMICHE SRL	NOVE - VI
171	OLIMPICA DI NOVE S.N.C. DI BAU' ROLANDO & ROMANO	NOVE - VI
172	PAOLA C. S.R.L.	NOVE - VI
173	PIGATO ANNA MARIA	NOVE - VI
174	POLONIATO DIEGO	NOVE - VI
175	PORCELLANE BORTOLI DI BORTOLI LUCIANO	NOVE - VI
176	REGINATO PIERANTONIO	NOVE - VI
177	ROSA & FAUZZA S.R.L. - SOCIETA' TRA PROFESSIONISTI	NOVE - VI

178	ROSSI ARTE S.A.S. DI ROSSI GIOVANNI & C.	NOVE - VI
179	SARTORI CERAMICHE S.A.S. DI SARTORI VANIA & C.	NOVE - VI
180	SEBELLIN ANDREA	NOVE - VI
181	STEELELIMA - S.R.L. - UNIPERSONALE	NOVE - VI
182	STRAZZARI DI STRAZZARI MARCELLO E C. S.N.C.	NOVE - VI
183	STUDIO B DI BERTAZZO SILVANO	NOVE - VI
184	STUDIO EMME DI MOSSOLIN GIOVANNI BATTISTA	NOVE - VI
185	STYLNNOVE CERAMICHE S.R.L.	NOVE - VI
186	TASCA ALESSIO CERAMICHE DI VITTORE TASCA	NOVE - VI
187	TERRAMICA DI LANCERINI CLAUDIO	NOVE - VI
188	VALLE D'ORO - PATCHI S.R.L.	NOVE - VI
189	VALLI SRL	NOVE - VI
190	VIVIAN CARMEN MARIA	NOVE - VI
191	ZANOLLI CERAMICHE ARTISTICHE S.R.L.	NOVE - VI
192	ZANOTTO DOMENICO CERAMICHE DI ZANARDELLO CARMEN & C. S.N.C.	NOVE - VI
193	BRESSAN C 2 CERAMICHE DI BRESSAN BRUNO & FIGLI S.N.C.	PIANEZZE - VI
194	PORCELLANE PAUSOLINO DI MARCOLIN ROBERTO	PIANEZZE - VI
195	CREAZIONI ARMONY CERAMICHE E MAIOLICHE D'ARTE S.N.C. DI TASCA T. & C.	POVE DEL GRAPPA - VI
196	O'TAVIA DECO S.N.C. DI SCHIAVON MARINA E ZANON LORENA	POVE DEL GRAPPA - VI
197	CERAMICA VICENTINA DI DAL SASSO ROBERTO	POZZOLEONE - VI
198	CERAMICHE LACOSTA S.N.C. DI COSTA CLAUDIO & C.	POZZOLEONE - VI
199	CERAMICHE M.L. DI TELLATIN LUCIANO	POZZOLEONE - VI
200	DUE EMME S.N.C. DI MATTESCO ENRICO & C.	POZZOLEONE - VI
201	FILADI LUX S.N.C. DI FILADI MIRKO & MASSIMO	POZZOLEONE - VI
202	FILADI PROGRESS S.R.L.	POZZOLEONE - VI
203	PASSAGGI DI TASCA STEFANO	POZZOLEONE - VI
204	ANDOLFATTO CLAUDIO	ROMANO D'EZZELINO - VI
205	EUROTER S.R.L.	ROMANO D'EZZELINO - VI
206	CERAMICHE ARTEILLUMINA DI PERUZZO ALBERTO	ROSA' - VI
207	CERAMICHE D'ARTE F.L. S.N.C. DI CAMPAGNARO FABRIZIO E LORIANO	ROSA' - VI
208	CERAMICHE ELISIR DI MENEGHETTI MARIO DOMENICO	ROSA' - VI
209	CERAMICHE FERRARO DI FERRARO FIORENZO	ROSA' - VI
210	CERAMICHE MARIUCCIA DI VISENTIN LUCIO E NEVIO S.N.C.	ROSA' - VI
211	CERAMICHE SONDA DI SONDA DOMENICO & FIGLI S.N.C.	ROSA' - VI
212	GIN LUX CERAMICHE D'ARTE DI BONAMIGO GIACOBBE	ROSA' - VI
213	LANZARIN CERAMICHE DI LANZARIN CLAUDIA	ROSA' - VI
214	PEGORARO PAOLA	ROSA' - VI
215	PASQUALE LORIS	SALCEDO - VI
216	IDEAL KERAMIK DI BASSO EUGENIO NADIR & C. S.N.C.	SANDRIGO - VI
217	IMPASTI CERAMICI SAN MARCO - S.R.L.	SANDRIGO - VI
218	MATTIELLO S.N.C. DI MATTIELLO ADELINO & C.	SANDRIGO - VI
219	MILLE IDEE DI PERDONCIN GERMANO	SANDRIGO - VI
220	UNION S.N.C. DI VICINO ALESSANDRO & C.	SANDRIGO - VI
221	PREFABBRICATI ANCORA S.R.L.	SARCEDO - VI
222	CERAMICHE B & B DI BATTAGLIN DANIELA	SCHIAVON - VI

223	CERAMICHE BASSO GIOVANNI BATTISTA	SCHIAVON - VI
224	DALLE NOGARE FIORINA	SCHIAVON - VI
225	GUIDOLIN CERAMICHE SAS DI GUIDOLIN SANTE & C.	SCHIAVON - VI
226	GUIDOLIN CERAMICHE S.R.L.	SCHIAVON - VI
227	SCHIRATO FAUSTO	SCHIAVON - VI
228	SCHIRATO LORENZINO	SCHIAVON - VI
229	VILLARI SRL	SOLAGNA - VI
230	ADA DE MORI BOTTEGA ARTIGIANA	TEZZE SUL BRENTA - VI
231	ADRIATICA S.R.L.	TEZZE SUL BRENTA - VI
232	ANNALUMA - PORCELLANE E CERAMICHE DI LORO MARIANO E F.LLI S.N.C.	TEZZE SUL BRENTA - VI
233	ARTE FABRIS S.R.L.	TEZZE SUL BRENTA - VI
234	BS COLLECTION S.R.L.	TEZZE SUL BRENTA - VI
235	CERAMICHE GI & GI DI ALESSIO GAETANO	TEZZE SUL BRENTA - VI
236	ESSEMME DI GASTALDELLO SIMONE E MARCO - S.N.C.	TEZZE SUL BRENTA - VI
237	FORMATORI STAMPI F.LLI FERRARO E C. - S.N.C.	TEZZE SUL BRENTA - VI
238	GNOATTO LUIGI ELIO	TEZZE SUL BRENTA - VI
239	NUOVA FORMA DI PELLANDA RODOLFO	TEZZE SUL BRENTA - VI
240	PARELLI GIOVANNI	TEZZE SUL BRENTA - VI
241	TODESCO DIEGO	TEZZE SUL BRENTA - VI
242	DALL'OGGIO ADRIANA	THIENE - VI
243	ITALPIETRA S.R.L.	THIENE - VI
244	STELLA UNO S.R.L.	THIENE - VI
245	ALFAR S.A.S. DI QUINTILIO FRACASSO & C.	VILLAVERLA - VI
246	BAINO S.A.S. DI BAINO DIEGO E C.	VILLAVERLA - VI

## RIFLESSIONI SULL'ANNO SINGOLARE: CONSIDERAZIONI SULLA PANDEMIA COVID 19

L'Edizione straordinaria sull'impatto della pandemia COVID-19 del Bollettino socio-economico del Veneto evidenzia uno scenario internazionale di incertezza, dominato dall'emergenza sanitaria in cui viene prevista una brusca contrazione del PIL veneto, -7,1%, nell'anno 2020.

L'interruzione della produzione, la chiusura delle fabbriche e il calo della domanda ha comportato una diminuzione molto forte degli ordini cui si accompagnano effetti molto forti della pandemia sul funzionamento delle filiere di produzione internazionali.

Lo scenario è in continua evoluzione per cui non è facile fare previsione di quali effetti a lungo termine questi eventi si porteranno dietro. Il Piano per il triennio è stato pensato per assistere le imprese del Distretto nella ripresa che si auspica consenta un rimbalzo veloce. In relazione a come evolverà la situazione COVID 19 potrà essere riaggiornato con nuove misure che tengano conto dei nuovi scenari. Oggi più che sono richieste flessibilità e capacità di adattamento.

### IL PROGRAMMA DI SVILUPPO 2021-2023:

#### **a) Predisposizione della Roadmap.**

Nel corso del periodo 2020-2023 il distretto della Ceramica artistica di Nove e Bassano del Grappa ha deciso di focalizzare la propria attenzione e le proprie attività su alcune tematiche ritenute particolarmente importanti per la propria crescita. In particolare le principali tematiche, indicate in ordine di priorità decrescente, sono: l'internazionalizzazione, la ricerca e innovazione, la partecipazione a bandi UE, la salvaguardia dell'ambiente.

In particolare le attività di sviluppo che si intendono mettere in atto sono:

In ambito di internazionalizzazione:

- 1) migliorare l'immagine e la visibilità sul mercato anche attraverso il potenziamento e all'ottimizzazione delle strutture e delle politiche di marketing;
- 2) passare dalla concorrenzialità al lavoro di gruppo al fine di migliorare la capacità di commercializzazione;
- 3) affrontare in modo adeguato gli effetti della globalizzazione della produzione del settore anche attraverso la conoscenza dei mercati.

In ambito di innovazione, sviluppo sostenibile e salvaguardia ambientale sono ipotizzabili iniziative volte a:

- 1) rafforzare la cultura dell'estetica del prodotto;
- 2) migliorare il prodotto attraverso la ricerca sulle materie prime naturali alternative o di prodotti additivi adatti a conferire al prodotto finale qualità tecnico-prestazionali sempre maggiori con anche un minor consumo di energia e con un minor impatto ambientale;
- 3) azioni di innovazione/formazione in collegamento con gli enti preposti, le Università e i centri di ricerca (CNR, INFN, IENI ed altri).

Il cronoprogramma relativo a queste attività è allegato al presente documento.

#### **b) Indicazione dell'ambito di riferimento rispetto alla RIS3**

Per quanto riguarda il programma di sviluppo del Distretto della Ceramica artistica di Nove e Bassano del Grappa si conferma quale ambito di riferimento la **Creative Industries** mentre le macro-traiettorie di riferimento sono le seguenti:

- “Marketing innovativo e virtualizzazione dei prodotti”, con la seguente traiettoria di sviluppo: Innovazione e digitalizzazione nei processi di marketing.  
Gli impatti attesi da questo tipo di innovazione sono riferiti non solo alla possibilità di entrare in nuovi mercati, ma anche e soprattutto sulla possibilità di individuare e utilizzare modalità innovative per la promozione del distretto che inneschino effetti moltiplicatori riuscendo nel contempo, grazie alle tecniche e tecnologie vigenti, a migliorare l’efficacia e l’efficienza dell’azione.
- “Nuovi modelli di business”, con la seguente traiettoria di sviluppo: modelli di business e servizi a valore aggiunto.  
In questo caso l’impatto atteso riguarda la possibilità di sviluppare modelli innovativi nella definizione della “value proposition”, che tenga conto della segmentazione in classi dei clienti per sviluppare una metodologia di promozione e di fornitura dei propri prodotti, dotando le imprese delle attività chiave e delle risorse chiave necessarie per realizzare i prodotti offerti, e di individuare i partner chiave (dentro ma anche fuori dal distretto) per raggiungere gli obiettivi prefissati.

**c) Indicazione dell’Ambito di riferimento rispetto alla Strategia Nazionale Specializzazione Intelligente (SNSI) e alle Piattaforme Europee**

L’ambito di riferimento individuato dal Distretto della Ceramica artistica di Nove e Bassano del Grappa è collegabile all’area tecnologica della Fabbrica Intelligente individuata dalla SNSI, e alle Piattaforme Tecnologiche Europee per l’Innovazione, alle quali sarà possibile valutare una futura partecipazione del Distretto.

**d) Indicazione delle linee di interesse in tema di internazionalizzazione**

I Paesi sui quali il Distretto ha deciso di puntare in modo particolare sono:

- Cina: L’interesse è quello di sostenere le aziende vicentine del distretto nel processo di penetrazione del mercato cinese che rappresenta un’area vasta e di notevole importanza per il settore.
- Russia: per aiutare le aziende vicentine del distretto a penetrare il mercato russo che, assieme a quello cinese e del Medio Oriente e statunitense rappresenta uno dei principali sbocchi per il settore.
- Medio Oriente: si approfondiranno le possibili forme di promozione e vendita in questo mercato, particolarmente interessante per il distretto sia con riferimento alle tipologie di prodotti richiesti, sia per la potenziale capacità di acquisto.

Di seguito si riporta l’elenco delle Fiere Internazionali di interesse del Distretto:

Russia e CSI – I Saloni WorldWide  
Medio Oriente – Index Dubai  
Cina – Maison Object e Saloni Shanghai